



Le Maroc à l'ère de l'économie frugale : Pratiques et perspectives

Morocco in the Era of the Frugal Economy: Practices and Perspectives

DABNACHI Youness

Docteur en économie, Faculté d'économie et de Gestion de Settat- Maroc.

FERROUD Abderrahim

Docteur en économie, Faculté d'économie et de Gestion de Settat - Maroc.

Résumé : L'article explore l'économie frugale au Maroc, mettant en avant ses avantages, tels que l'amorçabilité, la durabilité et la création de valeur, ainsi que les défis à relever, comme la résistance au changement et le besoin de financement. Il examine les pratiques actuelles de l'économie frugale au Maroc, illustrées par des exemples concrets dans divers secteurs. Le rôle essentiel du gouvernement et de la société civile est souligné pour promouvoir cette approche économique novatrice. Une comparaison internationale met en lumière la diversité des pratiques d'économie frugale dans le monde et les leçons que le Maroc peut en tirer.

L'économie frugale offre au Maroc l'opportunité de répondre à ses défis économiques et environnementaux tout en favorisant la croissance et la durabilité. Pour réaliser pleinement ce potentiel, le gouvernement et la société civile doivent collaborer et s'engager dans la transition vers ce modèle économique responsable. Des questions de recherche futures sont également identifiées pour approfondir la compréhension de l'économie frugale au Maroc.

Mots-clés : Economie frugale, Croissance, Développement, Maroc.

Abstract: The article explores frugal economy in Morocco, highlighting its advantages such as affordability, sustainability, and value creation, as well as the challenges it faces, including resistance to change and the need for financing. It examines current practices of frugal economy in Morocco, illustrated through concrete examples in various sectors. The essential roles of the government and civil society are emphasized in promoting this innovative economic approach. An international comparison sheds light on the diversity of frugal economy practices worldwide and the lessons Morocco can draw from them.

Frugal economy presents Morocco with an opportunity to address its economic and environmental challenges while promoting growth and sustainability. To fully realize this potential, the government and civil society must collaborate and commit to transitioning to this responsible economic model. Future research questions are also identified to further deepen the understanding of frugal economy in Morocco.

Digital Object Identifier (DOI): <https://doi.org/10.5281/zenodo.10468698>

1. Introduction

L'économie frugale, une approche économique qui favorise l'efficacité et la durabilité, émerge comme un concept clé à l'ère moderne. Dans un monde où les ressources naturelles sont limitées et où les défis environnementaux sont de plus en plus pressants, de nombreux pays cherchent à adopter des pratiques économiques plus responsables et efficaces. Le Maroc, en tant que nation dynamique d'Afrique du Nord, ne fait pas exception. Cette introduction jettera les bases de notre exploration de l'économie frugale au Maroc en exposant le contexte, la justification de la recherche et en fournissant un aperçu de notre méthodologie.

Le Maroc est confronté à un environnement économique en constante évolution, caractérisé par des ressources limitées, des pressions environnementales croissantes et une demande croissante pour une croissance économique inclusive. Dans ce contexte, l'économie frugale se profile comme une approche stratégique permettant de concilier ces impératifs apparemment contradictoires. L'économie frugale se concentre sur l'optimisation des ressources, la réduction du gaspillage et la création de produits et de services durables tout en stimulant la compétitivité économique. Le Maroc explore activement comment intégrer ces principes dans son modèle économique pour relever ces défis.

Contexte général et Problématique :

Dans un contexte de ressources limitées et de préoccupations croissantes en matière de durabilité, le Maroc fait face au défi de développer une économie frugale qui favorise l'efficacité tout en répondant aux besoins de sa population. Cette problématique examine comment le Maroc peut concilier la recherche de la durabilité, la réduction du gaspillage et la stimulation de la croissance économique, tout en explorant les opportunités et les obstacles liés à l'adoption de l'économie frugale.

La justification de cette recherche découle de la pertinence cruciale de l'économie frugale pour le développement futur du Maroc. En tant que nation en développement, le Maroc doit trouver des moyens novateurs de stimuler sa croissance économique tout en minimisant son impact environnemental. L'économie frugale offre une réponse à cette équation complexe, et cette recherche vise à explorer comment elle peut être appliquée de manière efficace dans le contexte marocain. En outre, en partageant les pratiques et les perspectives liées à l'économie frugale au Maroc, cette recherche peut inspirer d'autres pays et acteurs économiques à adopter des approches similaires.

La méthodologie

La méthodologie de cette recherche repose sur une approche mixte, combinant la collecte de données primaires et secondaires. Nous avons mené des entretiens approfondis avec des experts en économie, des représentants gouvernementaux, des entrepreneurs et des acteurs de la société civile au Maroc. Ces entretiens ont permis d'obtenir des perspectives pratiques sur l'adoption de l'économie frugale dans le pays. De plus, nous avons utilisé des données secondaires

provenant de rapports officiels, d'études de cas et de publications académiques pour compléter notre compréhension du sujet. L'analyse qualitative des données collectées nous a permis d'identifier les principales pratiques de l'économie frugale au Maroc et d'explorer les perspectives futures.

Cette recherche a pour objectif de fournir un aperçu approfondi de l'état actuel de l'économie frugale au Maroc, en mettant l'accent sur les pratiques en cours et les opportunités à venir. Elle vise à contribuer à la discussion mondiale sur la durabilité économique tout en offrant des informations précieuses pour les décideurs, les entreprises et les chercheurs intéressés par le potentiel de l'économie frugale dans un contexte en constante évolution.

Plan de l'Article :

Le présent article, sera détaillé en quatre grands points qui vont nous servir de bien cerner le fil de notre recherche et répondre parfaitement à la problématique choisie. Le premier point fera l'objet du cadre théorique sur l'économie frugale en analysant les concepts et fondements clés sur cette dernière, le deuxième point traitera et analysera les pratiques actuelles de l'économie frugale au Maroc, alors que le troisième point sera consacré à l'exposition des différentes perspectives de l'adoption et de l'évolution du concept d'économie frugale pour le cas du Maroc et terminer bien entendu avec une comparaison de l'économie frugale au Maroc avec les autres pays.

2. L'Économie Frugale : Concepts et Fondements

L'économie frugale est un concept économique émergent qui repose sur des principes visant à optimiser l'utilisation des ressources tout en favorisant la durabilité et la création de valeur. Dans cette section, nous définirons l'économie frugale, explorerons ses principes fondamentaux et discuterons de sa pertinence pour le contexte marocain.

2.1. Définition de l'économie frugale

L'Innovation Frugale (IF) ne se limite pas à une simple considération de coûts ; elle revêt principalement un caractère lié à la re-conception des produits et des processus.¹

Le terme "jugaad"² est originaire de l'Inde, mais des approches similaires existent dans d'autres pays, comme le "gambiarra" au Brésil, le "zizhu chuangxin" en Chine, le "jua kali" au Kenya, et le "Systeme D" en France. Cette approche est souvent utilisée pour créer des solutions pratiques et efficaces aux problèmes de la vie quotidienne, en particulier dans des contextes où les ressources sont limitées.

¹ WOOLDRIDGE, A. (2010), The World Turned Upside Down, The Economist; Apr 15th

² Navi Radjou Jaideep Prabhu Simone Ahuja 2012« JUGAAD INNOVATION THINK FRUGAL, BE FLEXIBLE, GENERATE BREAKTHROUGH GROWTH » Jossey-Bass A Wiley Imprint PP :3-5

La notion de "frugal" est liée à cette approche en ce sens qu'elle encourage également l'utilisation efficace des ressources et la recherche de solutions simples et abordables pour répondre à des besoins. Le "jugaad" et le "frugal" partagent l'idée fondamentale de faire plus avec moins et d'innover de manière créative pour surmonter les contraintes.

Ainsi, la définition de "frugal" dans ce contexte serait liée à l'idée de simplicité, d'efficacité, et d'ingéniosité dans la gestion des ressources pour créer des solutions pratiques et abordables aux problèmes. C'est une approche qui encourage à optimiser les ressources disponibles et à chercher des opportunités d'innovation, même dans des circonstances contraignantes.

Dans le contexte de l'article "Innovation and entrepreneurship in India: Understanding Jugaad³," l'approche "frugale" peut être simplement définie comme une méthode visant à maximiser la valeur tout en minimisant les coûts, en utilisant efficacement les ressources disponibles, et en adoptant une approche pragmatique. Cela implique de faire plus avec moins, en exploitant de manière ingénieuse les ressources existantes, plutôt que de recourir à des investissements massifs. L'approche frugale est souvent nécessaire en raison de la rareté des ressources dans un environnement économique spécifique.

Lorsqu'on se penche sur la définition de Basu et al. Concernant l'Innovation Frugale (IF), plusieurs caractéristiques émergent comme des piliers essentiels de ce concept novateur. Non seulement l'IF doit être adaptée, adaptable, abordable, et disponible⁴, mais d'autres critères enrichissent cette approche, offrant une perspective plus nuancée et exhaustive.

- **Simplicité** : L'IF se distingue par sa simplicité. Cette caractéristique vise à rendre les solutions technologiques plus accessibles à un public étendu, souvent dans des contextes où les ressources sont limitées.
- **Fiabilité** : Une innovation frugale doit être fiable dans son fonctionnement, assurant une performance constante même dans des environnements contraignants. La fiabilité est cruciale pour gagner la confiance des utilisateurs.
- **Robustesse** : L'IF se veut robuste, capable de résister aux conditions difficiles et aux usages intensifs. Cette caractéristique assure la durabilité des solutions dans des contextes où la maintenance peut être un défi.

³ Jaideep Prabhu Sanjay Jain « Innovation and entrepreneurship in India: Understanding Jugaad » Forthcoming in Asia Pacific Journal of Management, Volume 32 <https://typeset.io/pdf/innovation-and-entrepreneurship-in-india-understanding-3uvss8752d.pdf>

⁴ Basu, R., Datta, A., Jain, V., & Misra, S. (2013). Frugal Innovation: Catalyst for Green Growth. The European Business Review, p :64.

- **Réparabilité** : Intégrant une dimension durable, l'IF favorise la réparabilité des produits. Cette caractéristique encourage la prolongation de la durée de vie des innovations et réduit le gaspillage.
- **Transportabilité** : Les solutions issues de l'IF doivent être facilement transportables. Cette mobilité accrue permet une diffusion plus rapide des innovations vers des zones éloignées ou difficiles d'accès.
- **Rapidité de Mise en Œuvre** : L'IF valorise une mise en œuvre rapide des solutions, réduisant le Time to Market. Cette agilité est cruciale pour répondre rapidement aux besoins changeants du marché.
- **Délai d'Accès au Marché** : L'IF intègre un délai d'accès court au marché depuis la conception. Cette caractéristique souligne la nécessité d'une mise en œuvre rapide pour saisir les opportunités commerciales.
- **Nouvelle(s) Fonctionnalité(s)** : L'innovation frugale peut également introduire de nouvelles fonctionnalités. Cela va au-delà de la simple adaptation en apportant des idées novatrices qui répondent aux besoins spécifiques des utilisateurs.

En scrutant ces caractéristiques de près, il devient évident que l'IF représente bien plus qu'une simple adaptation aux contraintes économiques. Elle incarne une approche complète, intégrant des valeurs de durabilité, d'efficacité, et de pertinence contextuelle. Ces caractéristiques définissent l'écosystème de l'IF, où l'innovation est façonnée par la nécessité et guidée par des principes fondamentaux.

Tableau 1: Les principales caractéristiques de l'économie frugale :

Caractéristique ⁵	Description
Principes de base	L'économie frugale repose sur des principes de simplicité, de sobriété et de gestion prudente des ressources. Elle cherche à accomplir davantage avec moins.
Objectif principal	L'objectif fondamental de l'économie frugale est de maintenir la qualité des produits ou services tout en réduisant les coûts. Elle vise à offrir une valeur significative aux clients sans sacrifier la qualité.
Différence par rapport au modèle low-cost	Contrairement au modèle low-cost, qui se concentre principalement sur la réduction des coûts en proposant des produits ou services dépouillés, l'économie frugale met l'accent sur l'optimisation des ressources tout en intégrant des considérations de développement durable et sociétales. Elle va au-delà de la simple réduction des prix.

⁵ Florence Datcharry-Sirven (SNCF, Directrice Université SNCF) - - Antoine Goga (ARCADIS pour le compte de Syntec Ingénierie, Directeur activité Rail & Transport Urbain) - - Florence Laizier (RATP, Directrice de la ligne 1) - - Alexandre Magny (GART, Secrétaire général) - APPRENDRE DU FRUGAL LE FRUGAL PEUT-IL ETRE UN LEVIER DE PERFORMANCE ? OU L'INTELLIGENCE AU SERVICE D'UN MODELE DU « JUSTE NECESSAIRE » <http://www.ferdefrance.fr/wp-content/uploads/2016/01/cycle-MD-2015-Apprendre-du-frugal.pdf>

Intégration des considérations	L'économie frugale intègre des préoccupations de développement durable et sociétales dans sa stratégie. Elle cherche à minimiser l'impact environnemental, à favoriser la responsabilité sociétale et à contribuer positivement à la société.
Éléments clés	Réduction des coûts de production : Réduire les coûts sans compromettre la qualité des produits ou services.

Source : Elaboré par les auteurs

L'économie frugale⁶ est un modèle économique axé sur la réalisation de plus en utilisant moins de ressources, tout en conservant la qualité des produits et services. Elle vise à optimiser l'utilisation des ressources, à minimiser le gaspillage, et à favoriser des pratiques durables, tout en offrant des produits abordables.

L'économie frugale repose sur l'idée de maximiser la valeur économique, sociale et environnementale en utilisant de manière avisée toutes les ressources disponibles. Contrairement à l'approche de "faire plus avec plus" du capitalisme traditionnel, l'économie frugale vise à "faire mieux avec moins" en utilisant de manière efficace les ressources existantes pour le bénéfice de toutes les parties prenantes.

Ce principe est apparu pour la première fois en 2010 dans The Economist Magazine (Woolridge, 2010).

L'économie frugale, également connue sous le nom d'économie sobre en ressources, se caractérise par une approche de gestion prudente et efficiente des ressources disponibles. Elle implique la minimisation du gaspillage, de la consommation excessive et de l'empreinte écologique tout en maximisant la création de valeur. Contrairement à l'économie traditionnelle axée sur la production et la consommation de masse, l'économie frugale met l'accent sur la qualité, la durabilité et l'accessibilité des produits et services.

L'innovation frugale, ou "jugaad innovation"⁷, est une approche de l'innovation qui repose sur la créativité, la simplicité, l'agilité, et l'efficacité pour résoudre des problèmes et développer des solutions avec des ressources limitées. C'est une forme d'innovation qui privilégie le "faire plus avec moins". Elle encourage les entrepreneurs, les employés, les clients et les partenaires à utiliser des moyens ingénieux pour accomplir des réalisations significatives avec un budget restreint. L'innovation frugale peut être basée sur l'improvisation, la collaboration, et la recherche de solutions rapides et peu coûteuses.

⁶Navi Radjou . Jaideep Prabhu(2015): Frugal innovation. How to do better with less. Great Britain: The Economist in association with Profile Books Ltd. and Public Affairs

⁷ Navi Radjou Jaideep Prabhu Simone Ahuja 2012« JUGAAD INNOVATION THINK FRUGAL, BE FLEXIBLE, GENERATE BREAKTHROUGH GROWTH » Jossey-Bass A Wiley Imprint

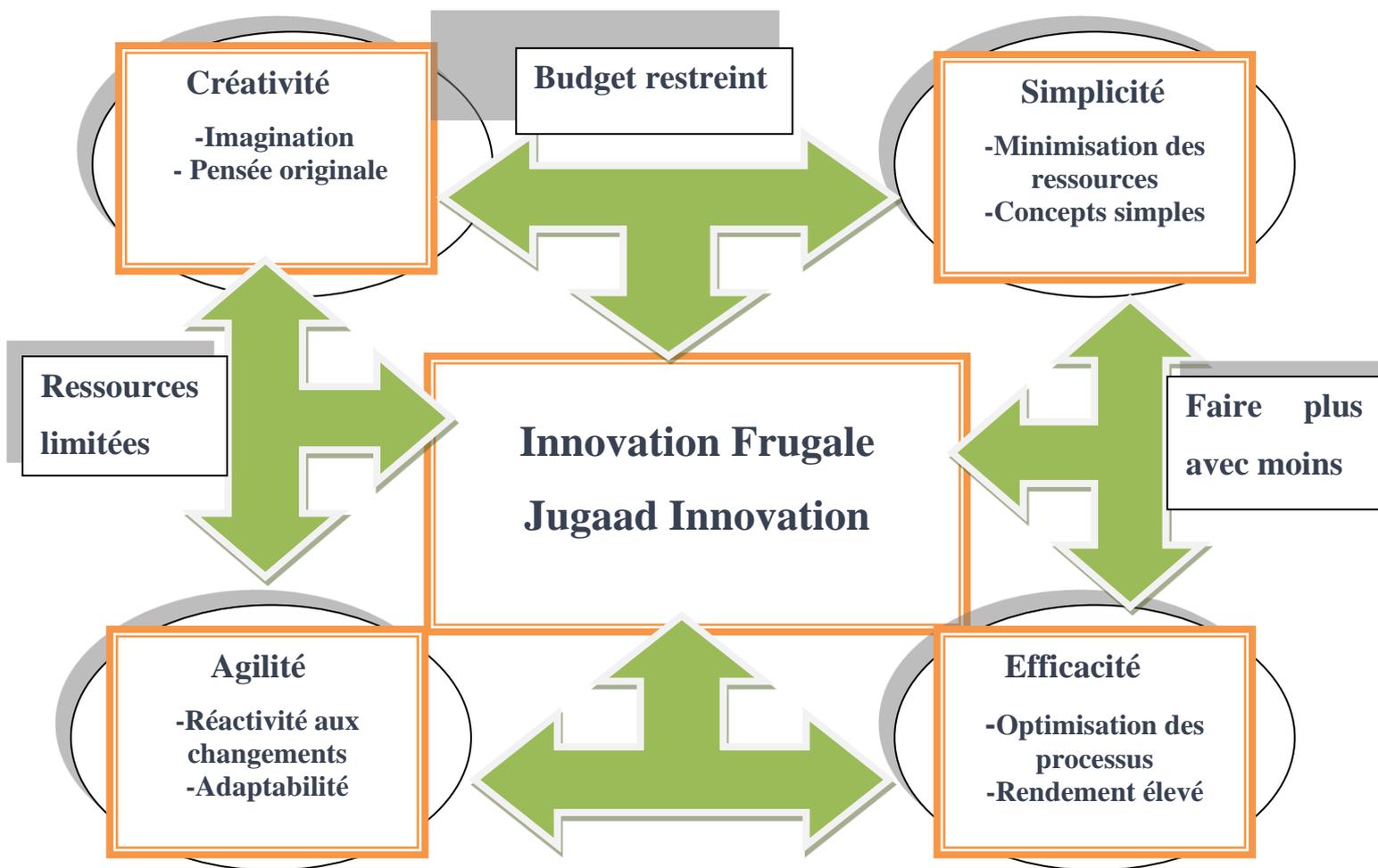


Figure N° 1 : Innovation Frugale dans l'Économie

Source : Elaboré par les auteurs.

Le schéma résume l'essence de l'innovation frugale. "Faire plus avec moins" encapsule le principe fondamental de cette approche, tandis que la mention des "Ressources limitées" et du "Budget restreint" souligne les contraintes auxquelles l'innovation frugale répond de manière ingénieuse.

La figure illustre un écosystème où la créativité est le point de départ, conduisant à la simplification, à l'agilité, et à l'efficacité. Les branches secondaires détaillent les aspects spécifiques de chaque principe, soulignant la diversité des éléments qui composent l'innovation frugale. L'encadré externe, en soulignant les contraintes de ressources, met en exergue la nature défiante mais réussie de cette approche.

En interprétant la figure, on peut comprendre que l'innovation frugale est un équilibre entre des concepts apparemment simples mais puissants. Elle incite à repenser la manière dont les problèmes sont abordés, en mettant l'accent sur l'efficacité, la simplicité, et la réactivité. Ce

schéma offre une vision holistique de l'économie frugale, montrant comment elle transforme les défis en opportunités grâce à une approche ingénieuse et créative.

2.2. Principes et avantages de l'économie frugale :

Tableau 2 : Récapitulatif des principes et avantages de l'économie frugale :

Principes de l'économie frugale	Avantages de l'économie frugale
Maximisation de la valeur	Abordabilité
Réduction des coûts	Durabilité
Intégration du développement durable	Répondre aux besoins réels
Simplification des produits ou services	Création de valeur pour tous
Conception axée sur les besoins réels	Innovation accessible
Efficacité opérationnelle	Adaptation aux contraintes
Élimination des fonctions et coûts superflus	Réduction des déchets
Promotion de l'ingéniosité et de l'innovation	

Source : Elaboré par les auteurs

L'économie frugale est un concept novateur qui repose sur des principes essentiels visant à optimiser l'utilisation des ressources tout en maintenant la qualité des produits ou services. Elle se démarque du modèle low-cost⁸ en mettant l'accent sur la durabilité⁹, la responsabilité sociétale et l'innovation, tout en cherchant à offrir des produits ou services de qualité à moindre coût.

Tableau 3 : des principaux éléments de l'économie frugale dans un tableau avec une description succincte de chaque élément :

Élément de l'économie frugale	Description
Maximisation de la valeur	Visé à maximiser la valeur économique en utilisant efficacement les ressources disponibles. Encourage une utilisation optimale des ressources, y compris des actifs et des employés.
Réduction des coûts	Cherche à réduire les coûts de production tout en maintenant la qualité des produits ou services, contrairement au modèle low-cost.
Intégration du développement durable	Intègre les enjeux de développement durable dans la stratégie, contribuant ainsi à la durabilité environnementale.
Simplification des produits ou services	Se concentre sur l'essentiel pour éviter la surcomplexité, permettant de proposer des solutions pragmatiques.
Conception axée sur les besoins réels	Visé à répondre aux besoins réels des consommateurs, évitant la surproduction et la surconsommation.
Efficacité opérationnelle	Encourage la maximisation de l'efficacité opérationnelle et de la productivité, ce qui permet de réduire les coûts.
Élimination des fonctions et coûts superflus	Les entreprises adoptant cette approche rejettent les fonctions et les coûts superflus pour se concentrer sur l'essentiel.

⁸ Dans un monde où l'économie et la consommation sont souvent dictées par la quête incessante de réduction des coûts, l'innovation frugale émerge comme un concept révolutionnaire, se démarquant nettement de la simple logique low-cost. Tandis que le low-cost cherche à réduire les dépenses en compromettant la qualité du produit et le niveau de service, l'innovation frugale adopte une approche bien plus subtile, mettant l'accent sur l'élimination du superflu sans sacrifier ni la qualité ni l'efficacité.

⁹ <https://innover-malin.com/innovation-frugale/>

Promotion de l'ingéniosité et de l'innovation	de	L'innovation occupe une place centrale dans l'économie frugale, encourageant l'adoption de solutions créatives pour résoudre des problèmes de manière rentable.
-----------------------------------------------	----	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Source : Elaboré par les auteurs

Ce tableau met en évidence les principaux éléments de l'économie frugale, montrant comment ils favorisent l'efficacité, la durabilité, la réduction des coûts et la créativité tout en répondant aux besoins réels des consommateurs. L'économie frugale est une approche pragmatique qui cherche à maximiser la valeur tout en minimisant les ressources utilisées.

En plus de ces principes, l'économie frugale offre une série d'avantages significatifs :

Tableau 4 : Les avantages de l'économie frugale :

Avantages de l'économie frugale	Description
Abordabilité ¹⁰	Les produits et services issus de l'économie frugale sont plus abordables, répondant aux besoins des consommateurs à budget limité.
Durabilité ¹¹	En minimisant l'impact sur l'environnement grâce à une utilisation efficace des ressources, l'économie frugale contribue à la durabilité environnementale.
Répondre aux besoins réels ¹²	En se concentrant sur les besoins réels des consommateurs, elle évite la surproduction et contribue à la satisfaction des clients.
Création de valeur pour tous ¹³	Cherche à créer de la valeur pour l'ensemble des parties prenantes, y compris la société dans son ensemble, et non seulement pour les actionnaires.
Innovation accessible ¹⁴	L'économie frugale encourage l'innovation à faible coût, rendant ainsi l'innovation plus accessible pour un plus grand nombre d'entreprises.
Adaptation aux contraintes ¹⁵	Permet aux entreprises de s'adapter rapidement à des conditions économiques changeantes ou à des contraintes de ressources, améliorant leur agilité.
Réduction des déchets ¹⁶	En favorisant la réduction de la surconsommation et du gaspillage, l'économie frugale contribue à la réduction des déchets, un élément positif pour l'environnement.

Source : Elaboré par les auteurs

Ce tableau met en évidence les avantages significatifs de l'économie frugale, montrant comment elle répond aux besoins des consommateurs, favorise la durabilité, encourage l'innovation à faible coût, et crée de la valeur pour l'ensemble de la société tout en réduisant les déchets et en améliorant l'agilité des entreprises.

L'économie frugale cherche à faire plus avec moins, en utilisant efficacement les ressources tout en maximisant la valeur pour un large éventail de parties prenantes. Elle favorise

¹⁰ Laurence Vallée 2017 « Importer le concept d'innovation frugale dans une démarche de conception au Canada : le cas de l'Asclépiade » Science de la gestion en management Mémoire présenté en vue de l'obtention du grade de maîtrise ès sciences HEC MONTRÉAL Août 2017p :60

¹¹ Opcit

¹² Opcit

¹³ Opcit, p.75

¹⁴ Opcit, p :60

¹⁵ Opcit, p : 165

¹⁶ Opcit, p : 40

l'innovation, la durabilité et l'abordabilité tout en répondant aux besoins réels de la société. Cette approche constitue une évolution majeure du modèle économique traditionnel, mettant l'accent sur l'efficacité et la responsabilité sociétale tout en maintenant la qualité des produits et services. Elle représente une réponse pragmatique et novatrice aux défis économiques contemporains.

2.3. Rélevance de l'économie frugale pour le Maroc : Un Examen Approfondi

Dans le contexte marocain, l'adoption de l'économie frugale se justifie pleinement en raison des défis économiques et sociaux auxquels le pays est confronté. Le Maroc fait face à une combinaison de problématiques complexes, notamment la gestion des ressources limitées, la réduction des inégalités économiques, et la promotion du développement durable. Explorons plus en détail pourquoi l'économie frugale est particulièrement pertinente pour le Maroc, Le Maroc, en tant que pays confronté à des ressources limitées, peut grandement bénéficier d'une approche économique axée sur l'efficacité et la minimisation du gaspillage. À titre d'illustration, les chiffres de l'Office national de l'électricité et de l'eau potable (ONE) en 2020 indiquent que le Maroc a atteint un taux de pénétration de l'accès à l'électricité rurale de 99,7 % de sa population c'est à dire que près de 13 millions de Marocains ont désormais accès à l'électricité, ce qui a nécessité un investissement de 24,65 milliards de dirhams (MMDH)¹⁷. Ces efforts démontrent la volonté du pays de maximiser l'utilisation de ses ressources, même limitées, pour améliorer la qualité de vie de sa population. Cela signifie que l'électricité est largement accessible, mais il est impératif d'optimiser son utilisation pour garantir la durabilité des ressources. Les pratiques d'économie frugale, telles que l'efficacité énergétique, peuvent jouer un rôle déterminant dans la préservation de ces ressources essentielles.

L'économie frugale offre un potentiel significatif pour stimuler l'innovation locale en rendant les technologies avancées plus accessibles à un large éventail de la population. Un exemple concret se trouve dans le secteur des technologies financières (Fintech) au Maroc. En 2021, ce secteur a connu une croissance remarquable, avec plus de 8 millions d'utilisateurs de paiements mobiles. Cette expansion a facilité l'accès aux services financiers pour des populations auparavant mal desservies, favorisant ainsi l'inclusion financière. Cet exemple met en évidence comment l'économie frugale peut contribuer à résoudre des problèmes majeurs tout en stimulant l'innovation locale.

Le Maroc a clairement exprimé son engagement envers le développement durable en accueillant la COP22 en 2020, un événement de premier plan dans la lutte contre le changement climatique.

¹⁷ Lavieeco ONEE: Le taux d'électrification rurale à 99,78% en 2020 Publié le 28 juillet, 2021. <https://www.lavieeco.com/affaires/secteurs/onee-le-taux-deelectrification-rurale-a-9978-en-2020/>

L'économie frugale est en parfait alignement avec ces objectifs. Le Maroc a également fait preuve d'un investissement substantiel dans l'énergie solaire, avec le projet Noor, l'une des plus grandes centrales solaires au monde. Ces initiatives non seulement réduisent l'empreinte carbone du pays, mais promeuvent également une transition vers une source d'énergie propre et renouvelable.

La réduction des inégalités économiques est une priorité majeure pour le Maroc, surtout avec un taux de chômage atteignant 10,5¹⁸ % en 2021, et des disparités régionales persistantes. L'économie frugale peut jouer un rôle significatif dans l'atténuation de ces inégalités en favorisant des opportunités économiques plus équitables. Les petites entreprises et l'entrepreneuriat social sont des moteurs potentiels de croissance inclusive, créant des emplois et fournissant des services essentiels aux communautés locales. Par exemple, des incitations fiscales ciblées pour les petites entreprises, ainsi que des programmes de formation entrepreneuriale, peuvent stimuler la croissance économique dans les régions moins développées.

L'économie frugale offre une réponse solide aux défis économiques et sociaux du Maroc. Elle permet d'optimiser l'utilisation de ressources limitées, de stimuler l'innovation locale, de promouvoir la durabilité environnementale et de réduire les inégalités économiques. Les exemples concrets et les données statistiques soulignent l'impact tangible de cette approche dans le contexte marocain. Pour en exploiter tout le potentiel, il est essentiel de sensibiliser et de promouvoir l'adoption de ces pratiques à l'échelle nationale.

Dans les sections suivantes de cet article, nous explorerons plus en détail les pratiques actuelles de l'économie frugale au Maroc et les perspectives d'adoption et d'évolution dans ce contexte stimulant.

3. Pratiques Actuelles de l'Économie Frugale au Maroc

Dans cette section, nous examinerons de manière approfondie les pratiques actuelles de l'économie frugale au Maroc, en mettant en lumière des exemples concrets, des études de cas d'entreprises et de projets, ainsi que les facteurs de succès et les défis rencontrés dans l'application de ces pratiques.

3.1. Analyse des exemples concrets

Le Maroc, pays d'Afrique du Nord, a pris des mesures significatives pour intégrer l'économie frugale dans divers secteurs de son économie. L'économie frugale est un modèle économique axé sur l'efficacité et la durabilité, visant à maximiser la valeur tout en minimisant la consommation de ressources naturelles.

¹⁸ <https://donnees.banquemondiale.org/pays/maroc>

Un exemple concret de cette intégration se trouve dans le secteur de l'agriculture.

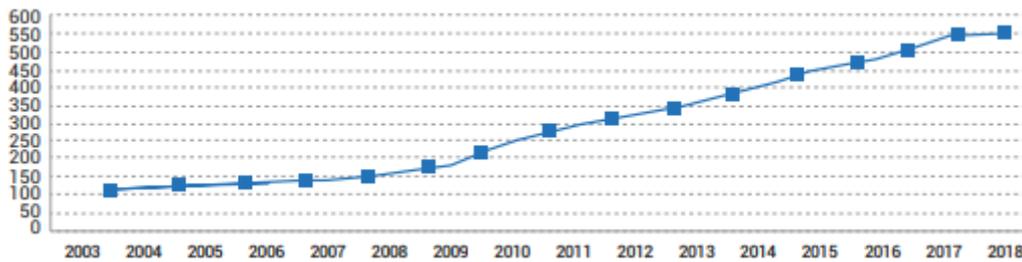


Figure N°2 : Expansion de l'Irrigation Goutte à Goutte : Évolution des Superficies en Milliers d'Hectares

Source : MAPMDREF¹⁹

Face aux défis du changement climatique et à la rareté croissante de la ressource en eau, le gouvernement a initié une politique proactive visant à rationaliser l'utilisation de cette précieuse ressource. Une stratégie clé dans cette démarche a été la promotion de l'irrigation localisée, en réponse à des enjeux cruciaux pour la durabilité agricole.

Au cours de la dernière décennie, et particulièrement depuis 2008 avec le lancement du Plan Maroc Vert, les superficies dédiées à l'irrigation localisée ont enregistré une croissance continue. Ce plan ambitieux vise à transformer le secteur agricole marocain en le rendant plus efficient et durable, et l'irrigation localisée est une composante majeure de cette transformation. Dans le cadre de cette politique incitative, le gouvernement prend en charge intégralement les coûts de la micro-irrigation pour les exploitations agricoles de moins de 5 hectares, ou celles engagées dans des initiatives d'agrégation. Cette mesure vise à encourager l'adoption de techniques d'irrigation plus efficaces et économes en eau.

Il est important de souligner que, conformément aux objectifs du Plan Maroc Vert, la conversion des superficies vers l'irrigation localisée est un pilier central. L'objectif ambitieux de reconversion de 550 mille hectares d'ici à l'horizon 2020 a presque été atteint, avec près de 540 mille hectares déjà réalisés, représentant une impressionnante réalisation de 98% de l'objectif fixé. Cette avancée démontre l'engagement et le succès du gouvernement dans la mise en œuvre de sa politique agricole axée sur la durabilité et la gestion efficace des ressources en eau²⁰.

Le Maroc a investi dans des pratiques agricoles durables, notamment l'adoption de techniques d'irrigation efficaces. Ces techniques, telles que l'irrigation goutte à goutte, permettent une utilisation plus rationnelle de l'eau, une ressource précieuse dans une région où la sécheresse

¹⁹ Ministère de l'agriculture de la pêche maritime du développement rural et des eaux et forêts, « AGRICULTURE EN CHIFFRES 2018 ÉDITION 2019 » p :10

²⁰ Ibid p :10

peut être un défi majeur. En optimisant l'irrigation, le Maroc parvient à augmenter la productivité agricole tout en économisant de l'eau, ce qui contribue à la durabilité environnementale.

De plus, le pays encourage la promotion de cultures à haute valeur ajoutée. Au lieu de se concentrer uniquement sur des cultures à grande échelle, le Maroc investit dans des cultures spécialisées qui ont un potentiel de marché plus élevé. Cela permet non seulement de générer davantage de revenus pour les agriculteurs, mais aussi de réduire la pression sur les ressources naturelles en évitant la monoculture intensive.

En ce qui concerne la gestion de l'eau et de l'énergie, le Maroc a lancé plusieurs initiatives importantes. L'eau étant une ressource limitée, le pays met en œuvre des projets visant à améliorer la gestion de l'eau, à réduire les pertes et à favoriser une utilisation plus efficace. De plus, des programmes d'efficacité énergétique ont été mis en place pour réduire la consommation d'énergie et promouvoir les énergies renouvelables.

Il est important de noter que ces initiatives s'inscrivent dans le cadre d'une vision plus large du Maroc visant à promouvoir le développement durable et à s'adapter aux défis environnementaux mondiaux. Le pays travaille également sur des stratégies visant à réduire les émissions de gaz à effet de serre et à atténuer les effets du changement climatique.

Le Maroc a entrepris des démarches concrètes pour intégrer l'économie frugale dans son économie, en mettant en œuvre des pratiques agricoles durables, en optimisant la gestion de l'eau et de l'énergie, et en favorisant les cultures à haute valeur ajoutée. Ces efforts contribuent à la fois à la durabilité environnementale et au développement économique du pays.

3.2. Études de cas d'entreprises et de projets

Plusieurs entreprises marocaines ont embrassé avec succès les modèles économiques frugaux, démontrant ainsi leur engagement envers la durabilité tout en stimulant la croissance économique.

Tableau 5 : les entreprises et projets qui ont adopté les modèles économiques frugaux au Maroc :

Entreprises/Projets	Description
HC BIOTECH ²¹ agricole ²²	Entreprise spécialisée dans la production d'aliments durables et abordable grâce à des techniques innovantes d'agriculture biologique et de conservation de l'eau. Leurs produits, notamment des légumes bio, sont largement disponibles sur le marché local à des prix compétitif
Solar Tech ²³ Maroc	Entreprise spécialisée dans l'énergie solaire, exploitant les ressources solaires abondantes au Maroc pour produire de l'énergie propre à moindre coût grâce à des investissements dans la technologie solaire de pointe.
Noor Ouarzazate ²⁴ (centrale solaire)	Projet de centrale solaire thermique situé dans la région d'Ouarzazate, l'une des plus grandes au monde de son genre. Il illustre l'engagement du Maroc envers l'énergie renouvelable, fournissant de l'électricité propre à un coût compétitif tout en réduisant les émissions de carbone.

Source : Elaboré par les auteurs

Ce tableau résume les études de cas d'entreprises et de projets au Maroc qui ont adopté avec succès des modèles économiques frugaux. Chacune de ces initiatives contribue à la durabilité tout en stimulant la croissance économique et la création d'emplois.

3.3. Analyse et discussions de ces études de cas :

L'une des entreprises marocaines emblématiques dans l'adoption du modèle économique frugal est "**Biotech Agricole**". Cette entreprise se spécialise dans la production de produits agroalimentaires durables et abordables. Elle a mis en œuvre des techniques innovantes d'agriculture biologique et de conservation des ressources en eau pour augmenter la productivité tout en minimisant les coûts. Leurs produits, y compris des légumes bio, sont largement accessibles sur le marché local à des prix compétitifs, améliorant ainsi la disponibilité d'aliments sains et abordables pour la population marocaine.

Un autre exemple notable est l'entreprise "**Solar Tech Maroc**". Elle s'est spécialisée dans le domaine de l'énergie solaire en exploitant l'abondance de ressources solaires au Maroc. Grâce

²¹ <https://www.europages.fr/HC-BIOTECH>

²² L'entreprise HC BIOTECH, est un Fabricant/ Producteur, créée en 2005, qui travaille dans le secteur Agriculture biologique. Elle est également présente dans les secteurs Biologique - alimentation, Alimentation diététique et biologique, Diététique - alimentation, et Suppléments nutritionnels. Elle est basée à JEONNAM, Corée du Sud.

²³ <https://maroc.welipro.com/c/solartech-855991623>

²⁴ Maroc : Noor Ouarzazate, l'un des plus grands parcs solaires au monde, contribue à la transition énergétique de l'Afrique

à des investissements dans la technologie solaire de pointe et à des opérations efficaces, Solar Tech Maroc produit de l'énergie propre à moindre coût. Cette initiative a un double avantage : elle contribue à réduire la dépendance du Maroc à l'égard des combustibles fossiles importés et à réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Le Maroc, par le biais de son engagement audacieux en faveur des énergies renouvelables, incarne une transition exemplaire vers une économie frugale. Face à l'impératif de répondre aux besoins énergétiques en constante augmentation du continent africain, le pays a adopté une approche novatrice axée sur le développement durable et l'optimisation efficiente des ressources.

Le programme solaire marocain "NOOR", initié en 2009, illustre de manière concrète cette transition vers une économie frugale en visant l'installation de 6 000 mégawatts de capacités additionnelles provenant de sources éoliennes, hydrauliques, et solaires d'ici 2030. Le complexe solaire NOOR Ouarzazate, avec sa capacité de 580 mégawatts²⁵, se positionne comme un progrès significatif dans cette démarche, figurant parmi les plus vastes parcs solaires mondiaux. La mise en œuvre de ce projet selon une approche de partenariat public-privé reflète la volonté du Maroc de capitaliser sur la collaboration et l'efficacité dans la gestion des ressources. Le soutien financier crucial de la Banque africaine de développement, totalisant 770 millions de dollars américains, souligne la coopération internationale en vue de concrétiser cette transition vers une économie frugale.

Au-delà des aspects énergétiques, le complexe NOOR Ouarzazate a engendré des avantages tangibles pour l'économie locale. La création d'emplois, illustrée par le témoignage éloquent de Nadia Ahansal, ingénieure impliquée dans les opérations et la maintenance, ainsi que l'impact positif sur des entrepreneurs locaux comme Khalid Taoufiq Oujam, propriétaire du restaurant "Habous" ²⁶, dévoilent le potentiel de développement économique lié à une transition énergétique judicieuse.

La dimension de formation des jeunes, génératrice d'opportunités de carrière et d'entrepreneuriat, constitue un aspect crucial de cette transition vers une économie frugale. Les programmes de formation intégrés au complexe NOOR Ouarzazate ont permis à des dizaines de stagiaires de développer des compétences essentielles, contribuant ainsi à la pérennité du projet et à la transmission du savoir au sein de la communauté.

²⁵ <https://www.bladi.net/noor-ouarzazate-merveille-solaire-mondiale,70464.html>

²⁶ Groupe de la Banque africaine de développement Maroc 2020 : Noor Ouarzazate, l'un des plus grands parcs solaires au monde, contribue à la transition énergétique de l'Afrique
<https://www.afdb.org/fr/news-and-events/maroc-noor-ouarzazate-lun-des-plus-grands-parcs-solaires-au-monde-contribue-la-transition-energetique-de-lafrique-36418>

Le modèle du complexe NOOR Ouarzazate témoigne de manière éloquent de la transition réussie du Maroc vers une économie frugale, intégrant de façon holistique la transition énergétique, la création d'emplois, et la formation des jeunes. En mettant en avant l'efficacité énergétique et la durabilité, ce projet phare devient une source d'inspiration pour d'autres nations africaines cherchant à exploiter judicieusement leurs ressources naturelles pour répondre de manière durable à leurs besoins énergétiques. La Banque africaine de développement, en tant que partenaire stratégique, joue un rôle essentiel dans la réalisation de cette vision prometteuse²⁷.

Ces exemples d'entreprises et de projets au Maroc témoignent de la transition vers l'économie frugale dans le pays. Ils mettent en évidence la manière dont les entreprises locales adoptent des approches novatrices pour produire des biens et des services abordables tout en préservant les ressources naturelles. Cette évolution vers l'économie frugale est non seulement bénéfique pour l'environnement, mais elle stimule également la croissance économique et la création d'emplois, contribuant ainsi au développement durable du Maroc.

3.4. Facteurs de succès et défis rencontrés dans l'économie frugale au Maroc

3.4.1. Facteurs de succès

Le dynamisme de l'économie frugale au Maroc est influencé par divers facteurs clés, jouant un rôle déterminant dans son succès et son intégration durable dans le tissu économique du pays.

- Au cœur de l'économie frugale réside l'importance cruciale de l'innovation locale. Le Maroc, en tant que terre de diversité culturelle et géographique, bénéficie de solutions adaptées aux besoins spécifiques de ses communautés. Des exemples probants de cette approche peuvent être observés dans des projets tels que ceux présentés dans des publications du CRDI²⁸, mettant en lumière comment des initiatives locales ont développé des solutions ingénieuses pour relever des défis économiques et environnementaux.
- Les politiques et les incitations gouvernementales jouent un rôle catalyseur dans la croissance de l'économie frugale. Des recherches menées par la Banque mondiale ont souligné l'impact positif de politiques gouvernementales ciblées, telles que des incitations fiscales pour les entreprises adoptant des pratiques frugales. Ces mesures créent un écosystème favorable à l'innovation économique et encouragent les acteurs

²⁷ Ibid

²⁸ Centre de recherches pour le développement international « Stratégie 2030 Un Monde plus Durable et Inclusif » Canada p :11

économiques à s'engager dans des démarches plus durables, comme le souligne le rapport "Stratégie Maroc 2040"²⁹.

- Une sensibilisation accrue au sein de la société et des entreprises est un levier essentiel pour l'adoption généralisée de l'économie frugale. Des enquêtes de perception menées par des organismes tels que l'Institut national de la statistique et de l'économie appliquée (INSEA) peuvent apporter des insights sur le niveau actuel de compréhension de l'économie frugale au Maroc. Des initiatives de sensibilisation, appuyées par des données du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), peuvent jouer un rôle majeur dans la création d'une culture consciente et responsable au sein de la société et des entreprises.

Ces facteurs convergent pour forger un écosystème favorable à l'économie frugale au Maroc. L'innovation locale, le soutien gouvernemental et la sensibilisation sont des piliers interconnectés qui propulsent le succès et la durabilité de cette approche économique émergente.

3.4.2. Défis rencontrés dans le Développement de l'Économie Frugale au Maroc

L'économie frugale au Maroc fait face à des défis significatifs qui nécessitent une attention stratégique pour assurer son essor durable.

L'un des défis majeurs est l'accès limité au financement, surtout pour les petites entreprises engagées dans des projets d'économie frugale. Les barrières financières entravent souvent l'innovation et la mise en œuvre de pratiques plus durables. Des analyses de la Banque africaine de développement soulignent la nécessité de mécanismes financiers spécifiques pour soutenir les entreprises frugales, mettant en lumière l'importance d'investissements ciblés pour surmonter cette limitation.

- Le changement culturel au sein des entreprises constitue un autre défi significatif. Les structures organisationnelles établies peuvent résister à l'adoption de nouvelles pratiques. Des études menées par des organisations telles que l'Organisation Internationale du Travail (OIT) mettent en évidence l'importance d'une gestion du changement efficace pour surmonter la résistance culturelle³⁰ et encourager l'adoption de l'économie frugale.

²⁹ Jean-Pierre Chauffour 2018. « Le Maroc à l'horizon 2040 Investir dans le capital immatériel pour accélérer l'émergence économique » Directions Du Développement Pays et régions Banque internationale pour la reconstruction et le développement/La Banque mondiale p :130

³⁰ Daniel Maul « L'ORGANISATION INTERNATIONALE DU TRAVAIL 100 ANS DE POLITIQUE SOCIALE À L'ÉCHELLE MONDIALE » 2019 Genève, Bureau international du Travail, 2019 p :133

- Un défi crucial réside dans la nécessité d'investir dans la formation et la sensibilisation pour promouvoir l'économie frugale. Des rapports du Centre de Développement de l'OCDE soulignent l'importance de programmes éducatifs et de sensibilisation pour créer une culture favorable à l'économie frugale. Cela souligne la nécessité d'efforts coordonnés entre le gouvernement, les institutions éducatives et les acteurs économiques pour surmonter ce défi.

Malgré ces défis, l'économie frugale au Maroc offre un potentiel significatif. Des recherches du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) indiquent que la combinaison de l'innovation locale, du soutien gouvernemental et de la sensibilisation peut surmonter ces obstacles. En dépit de sa phase de développement, l'économie frugale peut répondre aux besoins de la population tout en favorisant la durabilité économique et environnementale.

Les défis actuels, soulignant la nécessité d'une approche intégrée pour surmonter ces obstacles. Dans la section suivante, nous explorerons les perspectives d'adoption et d'évolution de l'économie frugale au Maroc, jetant ainsi un regard vers un avenir plus durable et résilient.

4. Perspectives d'Adoption et d'Évolution de l'Économie Frugale au Maroc

L'adoption et l'évolution de l'économie frugale au Maroc présentent à la fois des opportunités prometteuses et des obstacles potentiels. En outre, le rôle du gouvernement et de la société civile joue un rôle crucial dans la promotion de ce modèle économique novateur.

4.1. Les Opportunités pour le Maroc :

4.1.1. Développement Durable :

L'émergence de l'économie frugale représente une opportunité majeure pour le Maroc de façonner une économie plus durable, alignée sur les impératifs du développement durable mondial. Cette transition vers une économie frugale peut être envisagée comme un levier stratégique pour plusieurs raisons.

- L'économie frugale promeut l'utilisation judicieuse des ressources naturelles en optimisant les processus de production et en favorisant l'efficacité énergétique. Des recherches menées par le Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE) soulignent l'importance de ces pratiques pour atténuer l'impact environnemental, positionnant ainsi le Maroc dans une trajectoire de développement plus responsable³¹.

³¹ Nations Unies Programme des Nations Unies pour l'environnement 2002 « Rapport du Conseil d'administration » Septième session extraordinaire (13-15 février 2002) Assemblée générale Documents officiels Cinquante-septième session Supplément No 25 (A/57/25) p :67

- En adoptant des pratiques axées sur la frugalité, le Maroc peut réduire significativement la production de déchets. Cette approche, soutenue par des études du Centre de Recherche pour le Développement International (CRDI), offre une solution tangible pour atténuer les défis croissants liés à la gestion des déchets³², créant ainsi des opportunités économiques tout en préservant l'environnement.
- L'économie frugale promeut la réutilisation des ressources existantes, favorisant ainsi un modèle économique circulaire. Des initiatives similaires ont été couronnées de succès dans d'autres régions, comme en témoignent les travaux du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC), soulignant l'efficacité de la réutilisation dans la réduction de l'empreinte carbone³³.
- Cette transition vers une économie frugale s'inscrit parfaitement dans les objectifs mondiaux de développement durable définis par les Nations Unies. Elle offre au Maroc une plateforme pour contribuer de manière significative à des domaines tels que la lutte contre la pauvreté, la préservation de l'environnement, et la promotion d'une croissance économique inclusive qui ont une Cohérence avec les Objectifs de Développement Durable.

Renforcement de la Position Internationale : En adoptant des pratiques économiques frugales, le Maroc pourrait renforcer sa position en tant qu'acteur responsable sur la scène internationale. Des initiatives similaires dans d'autres pays ont été saluées au niveau mondial, comme en témoignent les rapports de l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE).

L'économie frugale offre au Maroc une opportunité stratégique de réaliser des avancées significatives vers un développement plus durable, tout en contribuant activement aux objectifs mondiaux de développement durable. La section suivante explorera d'autres opportunités clés et les défis associés à l'adoption généralisée de l'économie frugale au Maroc.

4.1.2. Innovation Technologique :

Au-delà de la durabilité, l'économie frugale offre une porte d'entrée stratégique pour le Maroc dans le domaine de l'innovation technologique. En adoptant des pratiques frugales, le pays peut catalyser la créativité et stimuler la croissance de l'industrie technologique locale, renforçant ainsi sa compétitivité à l'échelle mondiale.

³² <https://idrc-crدي.ca/sites/default/files/openbooks/927-5/index.html>

³³ Anaïs BADILLO « Rapport GIEC 2022 : 5 conclusions à retenir » <https://climate.selectra.com/fr/actualites/rapport-giec-2022>

- L'économie frugale encourage l'innovation en incitant à trouver des solutions novatrices avec des ressources limitées. Des exemples inspirants peuvent être trouvés dans des études de cas menées par des institutions telles que la Banque Mondiale, illustrant comment des pays ont réussi à innover tout en optimisant l'utilisation de leurs ressources³⁴.
- En adoptant des pratiques frugales, le Maroc peut favoriser l'émergence d'une industrie technologique locale florissante. Des rapports de l'Union Internationale des Télécommunications (UIT) soulignent l'importance d'une industrie technologique dynamique pour le développement économique et social ³⁵, offrant au Maroc une opportunité stratégique pour diversifier son économie.
- L'innovation technologique, stimulée par des pratiques frugales, renforce la compétitivité internationale du Maroc. Des publications du Forum Économique Mondial mettent en évidence comment l'innovation est devenue un moteur essentiel de la compétitivité mondiale³⁶, soulignant ainsi l'importance stratégique pour le Maroc de s'engager dans cette voie.
- Cette perspective d'innovation technologique s'harmonise avec les objectifs nationaux de modernisation et de diversification de l'économie marocaine. Des initiatives similaires ont été observées dans d'autres contextes, comme en témoignent les analyses de la Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED) ³⁷.

L'économie frugale offre au Maroc une opportunité unique de dynamiser son paysage technologique, stimulant l'innovation tout en renforçant la compétitivité. La convergence de pratiques frugales avec une orientation vers l'innovation peut positionner le Maroc comme un acteur clé dans la révolution technologique mondiale. La section suivante explorera d'autres opportunités et examinera les défis connexes pour une intégration réussie de l'économie frugale au Maroc.

4.1.3. Inclusion Sociale :

Au-delà des aspects économiques, l'économie frugale offre une voie essentielle pour promouvoir l'inclusion sociale au Maroc. En adoptant des pratiques frugales, le pays peut créer des opportunités significatives pour les segments de la population économiquement défavorisés, contribuant ainsi à atténuer les inégalités sociales.

³⁴ UNESCO 2023 The United Nations World Water Development Report 2023 « Partnerships and cooperation for water » p :133

³⁵ Le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT: Favoriser la transformation numérique dans le monde entier <https://www.itu.int/fr/mediacentre/backgrounders/Pages/itu-d-driving-ict-led-development-worldwide.aspx>

³⁶ Klaus Schwab Saadia Zahidi World Economic Forum 2020 « How Countries are Performing on the Road to Recovery » The Global Competitiveness Report SPECIAL EDITION 2020 (<http://gcr.weforum.org/>).

³⁷ NATIONS UNIES « CONFÉRENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DÉVELOPPEMENT RAPPORT SUR LE COMMERCE ET LE DÉVELOPPEMENT », Genève, 2023 p :140

- L'économie frugale se distingue par sa capacité à créer des opportunités accessibles à tous. Des analyses du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) soulignent l'importance de telles approches inclusives pour garantir que le développement économique profite à l'ensemble de la société, offrant ainsi des perspectives tangibles d'inclusion³⁸.
- L'adoption de pratiques frugales peut encourager l'émergence de l'entrepreneuriat social au Maroc. Des exemples de réussite dans ce domaine, comme documenté par l'Organisation Internationale du Travail (OIT), démontrent comment les entreprises axées sur un modèle social peuvent être des catalyseurs puissants pour réduire les disparités économiques et favoriser l'inclusion³⁹.
- En favorisant la création d'entreprises à petite échelle et en soutenant l'entrepreneuriat social, l'économie frugale peut jouer un rôle significatif dans la réduction des inégalités économiques. Des rapports de la Banque Mondiale mettent en avant le rôle critique de l'entrepreneuriat dans la promotion d'une croissance inclusive, soulignant ainsi le potentiel de l'économie frugale pour atteindre cet objectif.
- Cette perspective d'inclusion sociale s'aligne également avec les Objectifs de Développement Durable (ODD) définis par les Nations Unies. En particulier, l'objectif visant à réduire les inégalités au sein des pays peut être soutenu par l'adoption de pratiques économiques frugales, comme indiqué dans les rapports du Haut-commissariat des Nations Unies aux Droits de l'Homme⁴⁰.

L'économie frugale offre au Maroc une opportunité significative d'aller au-delà des gains économiques en favorisant une inclusion sociale durable. Cette approche peut être un levier puissant pour créer un impact positif sur les communautés économiquement défavorisées, contribuant ainsi à la construction d'une société plus équitable et résiliente. La section suivante examinera les défis à relever pour concrétiser ces opportunités.

4.1.4. Exportations :

L'économie frugale émerge comme un catalyseur stratégique pour l'expansion des opportunités d'exportation du Maroc. L'adoption de pratiques frugales peut non seulement stimuler

³⁸« Rapport arabe sur le développement humain 2022 : Élargir les possibilités d'un relèvement inclusif et résilient à l'ère post-covid »

<https://www.undp.org/fr/morocco/press-releases/rapport-arabe-sur-le-d%C3%A9veloppement-humain-2022-%C3%A9largir-les-possibilit%C3%A9s-dun-rel%C3%A8vement-inclusif-et-r%C3%A9silient-%C3%A0-l%C3%A8re-post-covid>

³⁹ Rapport BUREAU INTERNATIONAL DU TRAVAIL (BIT) 2022 « Transformer les entreprises par la diversité et l'inclusion » Organisation internationale du Travail Première édition Genève 2022 p :30

⁴⁰ Nations Unies « Rapport du Haut Commissaire des Nations Unies aux droits de l'homme » Assemblée générale Documents officiels Soixantième session Supplément no 36 (A/60/36) p : 11

l'innovation mais également positionner le pays comme un acteur économique régional et mondial plus fort.

- En embrassant les pratiques frugales, le Maroc peut stimuler la création de produits et services innovants. Ces solutions axées sur l'efficacité des ressources peuvent être adaptées pour répondre aux besoins spécifiques des marchés émergents. Des études menées par la Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED) soulignent comment l'innovation peut être un moteur clé des exportations⁴¹.
- L'exportation de produits et services innovants issus de l'économie frugale peut renforcer la position du Maroc en tant qu'acteur économique régional et mondial. Des rapports de la Banque Africaine de Développement soulignent l'importance de la diversification des exportations pour améliorer la résilience économique des pays, offrant au Maroc une voie stratégique pour se positionner dans l'économie mondiale.
- L'accent sur les exportations issues de l'économie frugale peut avoir un impact positif sur la balance commerciale du Maroc. En développant des produits et services compétitifs sur la scène internationale, le pays peut atténuer les déficits commerciaux. Des analyses de l'Organisation Mondiale du Commerce (OMC) soulignent l'importance de la compétitivité pour le succès des exportations.
- Les pratiques frugales peuvent aligner les produits marocains sur les normes internationales, facilitant ainsi l'accès aux marchés mondiaux. Des études menées par la Commission Économique pour l'Afrique mettent en avant comment l'harmonisation avec les accords commerciaux internationaux ⁴² peut ouvrir de nouvelles opportunités d'exportation.

L'adoption de pratiques frugales offre au Maroc une voie stratégique pour développer son potentiel d'exportation. Cette approche non seulement stimule l'innovation mais renforce également la position du pays sur la scène économique mondiale. La section suivante examinera les défis à surmonter pour maximiser ces opportunités d'exportation.

4.2. Le Rôle du Gouvernement et de la Société Civile :

La promotion de l'économie frugale au Maroc nécessite une approche holistique impliquant l'action concertée du gouvernement et de la société civile. Pour établir un environnement propice à l'innovation et à l'entrepreneuriat, le gouvernement peut jouer un rôle pivot en mettant en œuvre des réformes stratégiques.

⁴¹ NATIONS UNIES « Rapport annuel de la CNUCED » CONFERENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DEVELOPPEMENT 2005 p :27

⁴² Nations Unies Commission économique pour l'Afrique « Accord commercial de grande envergure en faveur du développement en Afrique : la Zone de libre-échange continentale 11 janvier 2018 » pp :1-7

La simplification des procédures administratives constitue un premier pas essentiel. Des démarches administratives simplifiées favorisent la création et le développement des entreprises, en particulier celles œuvrant dans des secteurs innovants. Des études telles que celles menées par la Banque mondiale sur l'environnement des affaires au Maroc peuvent fournir des insights précieux pour guider ces réformes administratives.

Une deuxième mesure clé serait la réduction des charges fiscales pour les entreprises engagées dans des activités innovantes. Des incitations fiscales ciblées peuvent stimuler l'investissement dans la recherche et le développement, favorisant ainsi l'émergence d'une économie plus axée sur la durabilité. Des rapports publiés par des institutions comme le Fonds monétaire international (FMI) peuvent offrir des recommandations spécifiques pour élaborer des politiques fiscales adaptées aux besoins du pays.

En outre, le gouvernement peut faciliter l'accès au financement en mettant en place des mécanismes spécifiques dédiés aux entreprises frugales et innovantes. Des exemples de bonnes pratiques dans ce domaine, issus de rapports de la Banque africaine de développement, peuvent inspirer la création de fonds de financement adaptés.

Du côté de la société civile, un rôle crucial réside dans la sensibilisation du public aux avantages de l'économie frugale. Des campagnes éducatives basées sur des études de recherche sur le comportement du consommateur au Maroc, réalisées par des organisations locales ou internationales, peuvent contribuer à changer les mentalités en faveur de pratiques plus durables.

En encourageant activement l'adoption de pratiques durables par les entreprises et les consommateurs, la société civile peut jouer un rôle de catalyseur dans la transition vers une économie plus frugale. Des collaborations entre le gouvernement, la société civile et le secteur privé, alignées sur des principes de durabilité, peuvent créer un élan positif vers une économie plus innovante et respectueuse de l'environnement au Maroc.

L'adoption de l'économie frugale au Maroc présente des opportunités significatives pour le développement durable, l'innovation technologique, l'inclusion sociale et l'expansion des exportations. Cependant, elle est confrontée à des obstacles potentiels tels que la résistance au changement, le besoin de formation, le financement et la réglementation. Le gouvernement et la société civile ont un rôle essentiel à jouer pour surmonter ces défis et favoriser la transition vers un modèle économique plus responsable et innovant.

5. Comparaison Internationale en matière des pratiques d'économie frugale :

Dans cette section, nous procéderons à une étude comparative entre le Maroc et d'autres pays qui ont adopté des pratiques d'économie frugale. Cette comparaison permettra de mettre en évidence les similitudes, les différences et les enseignements que le Maroc peut tirer de ces expériences internationales.

5.1. Étude comparative avec d'autres pays :

Nous examinerons plusieurs pays qui se sont engagés dans l'économie frugale, tels que l'Inde, Kenya, le Brésil, Rwanda, Maroc, Chine, Bangladesh, États-Unis, Nigeria et Afrique du Sud. Nous analyserons leurs politiques, leurs initiatives, et leurs réussites dans la promotion de l'économie frugale. Nous mettrons en évidence les secteurs clés où ces pays ont réussi à appliquer ces principes, comme l'agriculture, l'énergie, la santé, et les technologies de l'information.

Dans le cadre de notre étude comparative, nous examinerons comment le Maroc se positionne par rapport à d'autres pays qui ont également adopté des pratiques d'économie frugale. Cette analyse nous permettra de mettre en lumière les similitudes, les différences et les enseignements potentiels pour le Maroc.

Tableau 6 : Pratiques d'Économie Frugale à Travers le Monde

Pays	Pratiques d'Économie Frugale	Exemple
Inde	L'Inde a été pionnière dans l'adoption de l'économie frugale, en développant des produits abordables pour les masses. Un exemple est la voiture Tata Nano, conçue pour être accessible aux classes moyennes. ⁴³	En Inde, la voiture Tata Nano a été lancée en 2009 avec un prix abordable, ce qui a permis à de nombreuses personnes des classes moyennes d'accéder à une voiture personnelle pour la première fois.
Kenya	Le Kenya s'est distingué par l'utilisation innovante des services financiers mobiles, tels que M-Pesa, pour étendre l'accès aux services bancaires aux populations non bancarisées ⁴⁴ .	Au Kenya, M-Pesa est devenu un exemple emblématique de services financiers mobiles. Il permet aux utilisateurs d'effectuer des transactions bancaires, de transférer de l'argent et de payer des factures via leur téléphone portable, ce qui a considérablement amélioré l'inclusion financière.
Brésil	Le Brésil a promu l'agriculture durable ⁴⁵ en favorisant l'adoption de pratiques agricoles respectueuses de	Au Brésil, des coopératives agricoles ont adopté des pratiques de gestion durable des terres et des cultures, ce qui a permis de réduire l'impact environnemental tout en

⁴³ <https://www.lapresse.ca/auto/actualites/201901/25/01-5212390-inde-fin-de-route-pour-la-tata-nano-voiture-la-moins-chere-au-monde-.php>

⁴⁴ <https://fastercapital.com/fr/contenu/Technologie-mobile---M-Pesa---Exploiter-la-puissance-de-la-technologie-mobile.html#du-Kenya-au-succ-s-mondial>

⁴⁵ Jean Marc von der Weid « Agriculture durable : le Brésil ouvre le bal », <https://www.revue-projet.com/articles/promouvoir-l-agriculture-durable-au-bresil/7678>

	l'environnement dans le secteur agricole.	maintenant une production agricole significative.
Rwanda	Le Rwanda a mis en place des solutions innovantes en matière de santé, telles que les drones ⁴⁶ pour la livraison de médicaments dans les régions reculées.	Au Rwanda, des drones sont utilisés pour livrer des médicaments essentiels et des fournitures médicales dans des régions éloignées, améliorant ainsi l'accès aux soins de santé pour les populations éloignées..
Maroc	Le Maroc a adopté des pratiques d'agriculture durable ⁴⁷ , investi dans l'énergie solaire ⁴⁸ et encouragé la production de biens abordables.	Au Maroc, des coopératives marocaines se sont spécialisées dans la production de légumes bio pour le marché local en utilisant des techniques d'agriculture durable. Le projet Noor Ouarzazate est un exemple de centrale solaire thermique de grande envergure. Par ailleurs, des entreprises locales produisent des vêtements et des produits électroniques abordables pour le marché marocain, améliorant ainsi l'accès aux biens de consommation.
Chine	La Chine a adopté des pratiques d'économie frugale en développant des vélos partagés, tels que les vélos Mobike et Ofo ⁴⁹ , pour réduire la congestion routière et les émissions de gaz à effet de serre.	En Chine, les services de vélos partagés tels que Mobike et Ofo offrent des options de transport abordables et accessibles dans de nombreuses villes, contribuant ainsi à résoudre les problèmes de circulation.
Bangladesh	Le Bangladesh est connu pour son modèle d'économie frugale dans le secteur de la microfinance. Des institutions comme la Grameen Bank ⁵⁰ ont permis à des millions de personnes défavorisées d'accéder à des services financiers et de lancer leurs propres petites entreprises.	Au Bangladesh, la Grameen Bank a révolutionné la microfinance en fournissant des prêts à des emprunteurs défavorisés, soutenant ainsi l'entrepreneuriat local et la réduction de la pauvreté.
États-Unis	Aux États-Unis, des entreprises comme Tesla ont adopté l'économie frugale en développant des véhicules électriques abordables et performants, contribuant ainsi à la transition vers une mobilité plus durable.	Tesla a rendu les véhicules électriques plus accessibles en proposant des modèles abordables comme le Tesla Model 3, stimulant ainsi l'adoption de voitures électriques ⁵¹ .
Nigeria	Au Nigeria, la startup Paga a développé une application de paiement	Paga a facilité les transactions financières au Nigeria en proposant une solution de

⁴⁶ Agence Française de Développement, « Face au Covid-19, le Rwanda mobilise des drones pour livrer des médicaments » <https://reliefweb.int/report/rwanda/face-au-covid-19-le-rwanda-mobilise-des-drones-pour-livrer-des-medicaments>

⁴⁷ jnanechama 2023 La coopérative agricole comme levier de développement, <https://jnanechama.com/cooperative-agricole/>

⁴⁸ Business France 2018 « LE MARCHÉ DES ENR ET DE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE AU MAROC »

https://www.cfcim.org/wp-content/uploads/2018/09/Maroc_Le-marche-des-EnR-et-de-lefficacite-energetiqueLR.pdf

⁴⁹ 6t-bureau de recherche, ADEME. 2016 « RAPPORT ÉTUDE SUR LES IMPACTS DES SERVICES DE VÉLOS EN FREE-FLOATING SUR LES MOBILITÉS ACTIVES » p :18

⁵⁰ Valérie Gilbert 2006 « COLLABORATION SPECIALE Le microcrédit au Bangladesh : la réussite de la Grameen » En collaboration avec l'axe aide au développement Juillet 2006 p :11

⁵¹ Etude de cas « TESLA MOTORS révolutionne l'industrie automobile » <https://www.scribbr.fr/wp-content/uploads/2019/07/Etude-de-Cas-Tesla.pdf>

	mobile ⁵² qui permet aux utilisateurs d'effectuer des transactions financières, de payer des factures et de recevoir de l'argent, même sans compte bancaire, favorisant ainsi l'inclusion financière.	paiement mobile pratique, ce qui a aidé de nombreuses personnes à accéder à des services financiers de base.
Afrique du Sud	En Afrique du Sud, l'entreprise Hippo Roller a conçu un réservoir d'eau roulant abordable qui permet aux communautés rurales d'accéder plus facilement à de l'eau potable en transportant de grandes quantités d'eau sur de longues distances ⁵³ .	Hippo Roller a contribué à résoudre le problème de l'accès à l'eau potable dans les régions rurales en proposant un moyen simple et efficace de transporter de l'eau sur de longues distances.

Source : Elaboré par les auteurs

Ces exemples montrent comment différentes nations, dont le Maroc, ont adopté des pratiques d'économie frugale dans divers secteurs pour améliorer la vie des populations tout en préservant les ressources et en favorisant le développement durable.

L'analyse et l'interprétation des exemples d'économie frugale dans différents pays mettent en évidence plusieurs tendances et enseignements importants :

- ✚ Les exemples présentés montrent que l'économie frugale peut être appliquée dans divers secteurs, de l'automobile à l'agriculture en passant par la santé et la finance. Cela souligne la polyvalence de cette approche dans la résolution de problèmes variés.
- ✚ Dans plusieurs pays, notamment en Inde et au Kenya, des efforts ont été déployés pour rendre les produits et services plus accessibles aux populations à faibles revenus. La voiture Tata Nano en Inde et le service M-Pesa au Kenya en sont de bons exemples. Cela montre comment l'économie frugale peut contribuer à réduire les inégalités en fournissant des solutions abordables.
- ✚ Les exemples du Rwanda et de l'Afrique du Sud mettent en lumière l'innovation au cœur de l'économie frugale. L'utilisation de drones pour la livraison de médicaments au Rwanda et le réservoir d'eau roulant en Afrique du Sud sont des exemples de solutions créatives pour résoudre des problèmes spécifiques aux régions.
- ✚ Le Brésil et le Maroc se sont engagés dans des pratiques agricoles durables et la production d'énergie propre, respectivement. Cela souligne comment l'économie frugale peut également jouer un rôle important dans la réduction de l'impact environnemental.

⁵² Chloé Vives Fintechs et inclusion financière BNP Paribas Grenoble Victor Hugo 11 Feb 2022 p :15

⁵³ Hippo Water Roller, le bidon qui roule, ça coule de source...

<https://www.solidarum.org/besoins-essentiels/hippo-water-roller-bidon-qui-roule-ca-coule-de-source>

- ✚ Le Kenya et le Nigeria ont réussi à étendre l'accès aux services financiers aux populations non bancarisées grâce à des solutions mobiles. Cela démontre comment l'économie frugale peut favoriser l'inclusion financière en utilisant la technologie pour atteindre des populations auparavant exclues.
- ✚ Les États-Unis ont montré comment des entreprises privées, telles que Tesla, peuvent jouer un rôle clé dans la promotion de l'économie frugale en développant des produits innovants et abordables qui contribuent à la transition vers une mobilité plus durable.
- ✚ Le Bangladesh, avec la Grameen Bank, a démontré comment un modèle économique de microfinance peut non seulement stimuler l'entrepreneuriat local mais aussi réduire la pauvreté de manière significative.

Les exemples d'économie frugale dans différents pays montrent que cette approche peut apporter des solutions innovantes et accessibles à divers problèmes socio-économiques, tout en favorisant la durabilité et l'inclusion. Ces exemples mettent également en évidence l'importance de l'innovation, de la créativité et de la collaboration entre le secteur privé, le gouvernement et la société civile pour réussir dans ces initiatives d'économie frugale

5.2. Leçons à tirer pour le Maroc

À partir de cette comparaison, nous tirerons des enseignements précieux pour le Maroc. Ces leçons pourraient inclure des stratégies efficaces pour encourager l'innovation frugale, des approches réussies pour surmonter les obstacles culturels et économiques, et des idées sur la manière de promouvoir la collaboration entre le gouvernement, le secteur privé et la société civile pour favoriser l'adoption de l'économie frugale.

En effet, en examinant les exemples d'économie frugale dans d'autres pays, nous pouvons identifier plusieurs similitudes et enseignements pour le Maroc :

- ✚ Comme l'Inde avec la Tata Nano et le Kenya avec M-Pesa, le Maroc peut continuer à encourager le développement de produits et de services abordables pour les populations à faibles revenus. Cela peut inclure des initiatives visant à rendre les véhicules plus accessibles, à améliorer l'accès aux services financiers ou à proposer des produits de consommation de base à des prix abordables.
- ✚ Le Maroc peut s'inspirer du Rwanda et de l'Afrique du Sud en encourageant l'innovation sectorielle. Par exemple, le Maroc pourrait explorer des solutions novatrices dans les domaines de la santé, de l'éducation ou de la gestion des ressources naturelles pour résoudre des problèmes spécifiques au pays.
- ✚ Le Brésil et le Maroc partagent des similitudes climatiques et agricoles. Le Maroc peut donc continuer à promouvoir des pratiques agricoles durables, telles que l'irrigation efficace et la

gestion des ressources hydriques, pour augmenter la productivité tout en préservant l'environnement. De plus, l'investissement dans l'énergie solaire, à l'image du projet Noor Ouarzazate, peut contribuer à la réduction de la dépendance aux combustibles fossiles.

- ✚ En se basant sur l'exemple du Kenya et de M-Pesa, le Maroc peut explorer des moyens d'étendre l'accès aux services financiers, en particulier aux populations non bancarisées. Les solutions mobiles peuvent jouer un rôle essentiel dans ce domaine.
- ✚ Le modèle de la Grameen Bank au Bangladesh peut inspirer le Maroc à soutenir davantage l'entrepreneuriat local, en fournissant des prêts et des ressources aux petites entreprises et aux coopératives. Cela peut contribuer à la création d'emplois et à la réduction de la pauvreté.
- ✚ Comme les États-Unis avec Tesla, le Maroc peut encourager l'innovation dans l'industrie, en particulier dans le domaine des véhicules électriques et des énergies renouvelables. Le développement de technologies propres et abordables peut contribuer à la transition vers une économie plus durable.
- ✚ Les exemples de réussite mettent souvent en évidence la nécessité d'une collaboration efficace entre le secteur public, le secteur privé et la société civile. Le Maroc peut favoriser de telles collaborations pour mettre en œuvre des initiatives d'économie frugale réussies.

Le Maroc peut tirer des enseignements importants des pratiques d'économie frugale dans d'autres pays pour résoudre des problèmes locaux, promouvoir la durabilité, favoriser l'innovation et améliorer l'inclusion financière. Ces exemples montrent que l'économie frugale peut être une approche efficace pour répondre aux besoins de la population tout en préservant les ressources naturelles et en favorisant le développement durable.

Dans cette section de l'article, nous résumerons les principales conclusions de notre recherche sur l'économie frugale au Maroc. Nous rappellerons l'importance de cette approche pour le Maroc, en mettant en avant les opportunités qu'elle offre en termes de durabilité économique et environnementale, d'innovation et d'inclusion sociale. Nous réitérerons également les défis à relever pour que l'économie frugale atteigne son plein potentiel au Maroc.

Enfin, nous soulignerons l'importance de l'adoption continue de l'économie frugale et l'engagement des parties prenantes, y compris le gouvernement, les entreprises et la société civile, pour créer un avenir économique plus responsable et prospère pour le Maroc.

6. Conclusion

Dans cette conclusion, nous synthétiserons les résultats de notre recherche sur l'économie frugale au Maroc et formulerons des recommandations pour l'avenir de cette approche économique prometteuse dans le pays.

Au cours de notre étude, nous avons examiné l'économie frugale au Maroc sous différents angles. Nous avons identifié les pratiques actuelles, les initiatives entreprises par des entreprises et des projets, les facteurs de succès et les défis rencontrés. Nous avons également comparé ces résultats avec les expériences d'autres pays qui ont adopté l'économie frugale.

Il est devenu clair que le Maroc fait des progrès dans l'adoption de l'économie frugale, notamment dans les domaines de l'agriculture durable, de l'énergie renouvelable et de l'innovation technologique. Les facteurs de succès comprennent l'innovation locale, le soutien gouvernemental et la sensibilisation accrue à l'économie frugale.

Cependant, des défis subsistent, notamment l'accès au financement, la résistance au changement et la nécessité de renforcer la sensibilisation. Le Maroc peut surmonter ces obstacles en apprenant des expériences d'autres pays et en élaborant des politiques et des incitations favorables à l'économie frugale.

Recommandations pour l'avenir de l'économie frugale au Maroc :

- ✚ Le gouvernement marocain devrait élaborer des politiques et des incitations spécifiques pour encourager l'adoption de l'économie frugale, y compris des avantages fiscaux pour les entreprises engagées dans des pratiques économiques durables.
- ✚ Il est essentiel d'Investir dans la formation et la sensibilisation et éduquer les entreprises, les entrepreneurs et la population sur les avantages de l'économie frugale et sur la manière de la mettre en œuvre.
- ✚ Le Maroc peut stimuler l'innovation frugale en soutenant la recherche et le développement dans les secteurs clés, tels que les énergies renouvelables et l'agriculture durable.
- ✚ Encourager la collaboration entre le gouvernement, le secteur privé, les universités et la société civile peut aider à identifier et à résoudre les défis liés à l'adoption de l'économie frugale.

En mettant en œuvre ces recommandations, le Maroc peut renforcer son engagement envers l'économie frugale et ouvrir la voie à un avenir économique plus durable, inclusif et prospère pour ses citoyens. L'économie frugale est une opportunité prometteuse pour le Maroc de relever ses défis tout en favorisant la croissance économique et la préservation de l'environnement. Pour orienter les futures recherches sur l'économie frugale au Maroc, plusieurs questions clés méritent d'être explorées en profondeur :

- Quels effets à long terme peut-on anticiper sur l'économie marocaine suite à l'adoption de l'économie frugale, notamment en termes de création d'emplois, d'accroissement de la compétitivité et de stimulation de la croissance économique ?
- Comment l'économie frugale au Maroc contribue-t-elle concrètement à la durabilité environnementale, en mettant l'accent sur la réduction des émissions de carbone et une gestion plus efficiente des ressources naturelles ?
- De quelle manière l'adoption de l'économie frugale au Maroc encourage-t-elle l'innovation technologique, et quelles avancées notables dans ce domaine peuvent être identifiées ?
- Dans quelle mesure l'économie frugale au Maroc parvient-elle à améliorer l'inclusion sociale, en réduisant les inégalités économiques et en répondant aux besoins des populations défavorisées ?
- Comment les politiques gouvernementales au Maroc évoluent-elles pour mieux soutenir l'économie frugale, et quelles mesures spécifiques sont mises en place pour faciliter son adoption ?
- Comment le système éducatif marocain peut-il être adapté afin de former la prochaine génération d'entrepreneurs et de travailleurs aux pratiques économiques frugales ?
- Comment le Maroc peut-il collaborer avec d'autres pays de la région MENA pour promouvoir l'économie frugale et créer des synergies régionales bénéfiques ?
- Comment le Maroc peut-il faciliter l'accès au financement pour les start-ups et les entreprises souhaitant développer des solutions frugales ?
- Quels sont les indicateurs de performance clés à surveiller pour évaluer le succès de l'économie frugale au Maroc, et quelles méthodes efficaces peuvent être employées pour collecter et analyser ces données ?
- Des études de cas approfondies sur des entreprises, des projets et des initiatives spécifiques en économie frugale au Maroc peuvent-elles fournir des insights précieux sur les meilleures pratiques et les leçons à tirer ?

Les références :

- ❖ Agence Française de Développement « Face au Covid-19, le Rwanda mobilise des drones pour livrer des médicaments »
- ❖ Anaïs BADILLO « Rapport GIEC 2022 : 5 conclusions à retenir » <https://climate.selectra.com/fr/actualites/rapport-giec-2022>
- ❖ Basu, R., Datta, A., Jain, V., & Misra, S. (2013). Frugal Innovation: Catalyst for Green Growth. The European Business Review,
- ❖ Business France 2018 « LE MARCHÉ DES ENR ET DE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE AU MAROC »
- ❖ Centre de recherches pour le développement international « Stratégie 2030 Un Monde plus Durable et Inclusif » Canada
- ❖ Centre marocain de conjoncture (CMC) 2023 rapport annuel n°57 dédié à la croissance disruptive, persuadé que de meilleures opportunités s'offrent au pays.
- ❖ Chloé Vives Fintechs et inclusion financière BNP Paribas Grenoble Victor Hugo 11 Feb 2022
- ❖ Daniel Maul « L'ORGANISATION INTERNATIONALE DU TRAVAIL 100 ANS DE POLITIQUE SOCIALE À L'ÉCHELLE MONDIALE » 2019 Genève, Bureau international du Travail, 2019
- ❖ Etude de cas TESLA MOTORS révolutionne l'industrie automobile
- ❖ Florence Datcharry-Sirven (SNCF, Directrice Université SNCF) - - Antoine Goga (ARCADIS pour le compte de Syntec Ingénierie, Directeur activité Rail & Transport Urbain) - - Florence Laizier (RATP, Directrice de la ligne 1) - - Alexandre Magny (GART, Secrétaire général) - APPRENDRE DU FRUGAL LE FRUGAL PEUT-IL ETRE UN LEVIER DE PERFORMANCE ? OU L'INTELLIGENCE AU SERVICE D'UN MODELE DU « JUSTE NECESSAIRE »
- ❖ Groupe de la Banque africaine de développement Maroc 2020 : Noor Ouarzazate, l'un des plus grands parcs solaires au monde, contribue à la transition énergétique de l'Afrique
 - ❖ Hippo Water Roller, le bidon qui roule, ça coule de source...
<http://www.ferdefrance.fr/wp-content/uploads/2016/01/cycle-MD-2015-Apprendre-du-frugal.pdf>
 - ❖ Jaideep Prabhu Sanjay Jain « Innovation and entrepreneurship in India: Understanding Jugaad » Forthcoming in Asia Pacific Journal of Management, Volume 32 <https://typeset.io/pdf/innovation-and-entrepreneurship-in-india-understanding-3uvss8752d.pdf>
 - ❖ Jean Marc von der Weid « Agriculture durable : le Brésil ouvre le bal »
 - ❖ Jean-Pierre Chauffour 2018, « Le Maroc à l'horizon 2040 Investir dans le capital immatériel pour accélérer l'émergence économique » Directions Du Développement Pays et régions, Banque internationale pour la reconstruction et le développement/La Banque mondiale
 - ❖ Jnanechama 2023 La coopérative agricole comme levier de développement
 - ❖ Justo Garcia Antoine Driancourt « Favoriser le recyclage des batteries des voitures électriques en Europe » clefs les voix de la recherche L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE (Clefs CEA n° 75 - Février 2023 Revue éditée par le CEA) 2023
 - ❖ Klaus Schwab Saadia Zahidi World Economic Forum 2020 « How Countries are Performing on the Road to Recovery » The Global Competitiveness Report SPECIAL EDITION 2020 (<http://gcr.weforum.org/>).
 - ❖ Laurence Vallée 2017 « Importer le concept d'innovation frugale dans une démarche de conception au Canada : le cas de l'Asclépiade » Science de la gestion en management Mémoire présenté en vue de l'obtention du grade de maîtrise et sciences HEC MONTRÉAL Août 2017
 - ❖ Lavieeco ONEE: Le taux d'électrification rurale à 99,78% en 2020 Publié le 28 juillet 2021

- ❖ Le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT: Favoriser la transformation numérique dans le monde entier
- ❖ L'entreprise HC BIOTECH, est un Fabricant/ Producteur, crée en 2005, qui travaille dans le secteur Agriculture biologique. Elle est également présente dans les secteurs Biologique - alimentation, Alimentation diététique et biologique, Diététique - alimentation, et Suppléments nutritionnels. Elle est basée à JEONNAM, Corée du Sud.
- ❖ Maroc : Noor Ouarzazate, l'un des plus grands parcs solaires au monde, contribue à la transition énergétique de l'Afrique
- ❖ Ministère de l'agriculture de la pêche maritime du développement rural et des eaux et forêts « AGRICULTURE EN CHIFFRES 2018 ÉDITION 2019 »
- ❖ NATIONS UNIES « Rapport annuel de la CNUCED » CONFERENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DEVELOPPEMENT 2005
- ❖ NATIONS UNIES « CONFÉRENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DÉVELOPPEMENT RAPPORT SUR LE COMMERCE ET LE DÉVELOPPEMENT » Genève, 2023
- ❖ Nations Unies Commission économique pour l'Afrique « Accord commercial de grande envergure en faveur du développement en Afrique : la Zone de libre-échange continentale 11 janvier 2018 »
- ❖ Nations Unies Programme des Nations Unies pour l'environnement 2002 « Rapport du Conseil d'administration » Septième session extraordinaire (13-15 février 2002) Assemblée générale Documents officiels Cinquante-septième session Supplément No 25 (A/57/25)
- ❖ Nations Unies « Rapport du Haut-Commissaire des Nations Unies aux droits de l'homme » Assemblée générale Documents officiels Soixantième session Supplément no 36 (A/60/36)
- ❖ Navi Radjou. Jaideep Prabhu (2015): "Frugal innovation. How to do better with less. Great Britain: The Economist in association with Profile Books Ltd. and Public Affairs
- ❖ Navi Radjou Jaideep Prabhu Simone Ahuja 2012« JUGAAD INNOVATION THINK FRUGAL, BE FLEXIBLE, GENERATE BREAKTHROUGH GROWTH » Jossey-Bass A Wiley Imprint
- ❖ Rapport BUREAU INTERNATIONAL DU TRAVAIL (BIT) 2022 « Transformer les entreprises par la diversité et l'inclusion » Organisation internationale du Travail Première édition Genève 2022
- ❖ RAPPORT, 2016, « ÉTUDE SUR LES IMPACTS DES SERVICES DE VÉLOS EN FREE-FLOATING SUR LES MOBILITÉS ACTIVES », 2016, bureau de recherche, ADEME.
- ❖ RAPPORT, 2022, « Rapport arabe sur le développement humain 2022 : Élargir les possibilités d'un relèvement inclusif et résilient à l'ère post-covid »
- ❖ UNESCO 2023 The United Nations World Water Development Report 2023 « Partnerships and cooperation for water » p :133
- ❖ Valérie Gilbert 2006 « COLLABORATION SPECIALE Le microcrédit au Bangladesh : la réussite de la Grameen » En collaboration avec l'axe aide au développement Juillet 2006
- ❖ WOOLDRIDGE, A. (2010), The World Turned Upside Down, The Economist; Apr 15th

Webographie :

- ❖ <https://donnees.banquemondiale.org/pays/maroc>
- ❖ <https://fastercapital.com/fr/contenu/Technologie-mobile---M-Pesa---Exploiter-la-puissance-de-la-technologie-mobile.html#du-Kenya-au-succ-s-mondial>
- ❖ <https://idrc-crdi.ca/sites/default/files/openebooks/927-5/index.html>
- ❖ <https://jnanechama.com/cooperative-agricole/>
- ❖ <https://maroc.welipro.com/c/solartech-855991623>
- ❖ <https://reliefweb.int/report/rwanda/face-au-covid-19-le-rwanda-mobilise-des-drones-pour-livrer-des-medicaments>

- ❖ <https://www.afdb.org/fr/news-and-events/maroc-noor-ouarzazate-lun-des-plus-grands-parcs-solaires-au-monde-contribue-la-transition-energetique-de-lafrique-36418>
- ❖ https://www.cfcim.org/wp-content/uploads/2018/09/Maroc_Le-marche-des-EnR-et-de-lefficacite-energetiqueLR.pdf
- ❖ <https://www.europages.fr/HC-BIOTECH>
- ❖ <https://www.itu.int/fr/mediacentre/backgrounders/Pages/itu-d-driving-ict-led-development-worldwide.aspx>
- ❖ <https://www.lapresse.ca/auto/actualites/201901/25/01-5212390-inde-fin-de-route-pour-la-tata-nano-voiture-la-moins-chere-au-monde-.php>
- ❖ <https://www.lavieeco.com/affaires/secteurs/onee-le-taux-delectrification-rurale-a-9978-en-2020/>
- ❖ <https://www.revue-projet.com/articles/promouvoir-l-agriculture-durable-au-bresil/7678>
- ❖ <https://www.scribbr.fr/wp-content/uploads/2019/07/Etude-de-Cas-Tesla.pdf>
- ❖ <https://www.solidarum.org/besoins-essentiels/hippo-water-roller-bidon-qui-roule-ca-coule-de-source>
- ❖ <https://www.undp.org/fr/morocco/press-releases/rapport-arabe-sur-le-d%C3%A9veloppement-humain-2022-%C3%A9largir-les-possibilit%C3%A9s-dun-rel%C3%A8vement-inclusif-et-r%C3%A9silient-%C3%A0-1%C3%A8re-post-covid>
- ❖ <https://www.bladi.net/noor-ouarzazate-merveille-solaire-mondiale,70464.html>